



NV VAN PUBLIEK RECHT MET SOCIAAL OOGMERK

# Beleidsverslag 2019

Bijzonder verslag over het sociaal oogmerk en de uitvoering van de taken van openbare dienst

2 MAART 2020



# Beleidsverslag 2019

---

Bijzonder verslag over het sociaal oogmerk en de uitvoering van de taken van openbare dienst

## INHOUDSTAFEL

Lexicon	2
Lijst van afkortingen	3
Executive summary	4
Inleiding	6
Realisatie van het sociaal oogmerk en invulling van de taken van openbare dienst	7
1. <i>Uittekening van het beleid in 2019</i>	7
2. <i>Uitvoering van het beleid in 2019</i>	8
3. <i>En wat met het beleid en de voorraadplicht in de komende jaren?</i>	12
Beheer van de verplichte voorraden	13
Beschikbaarheid van de door APETRA beheerde voorraden in geval van bevoorradingscrisis	15
Transparantie en concurrentie	18
Economisch en financieel kader – Financieel resultaat 2019	19
Bijlage: Bedrijfsbestuur	22

## LEXICON

**Wet (of APETRA-wet):** De wet van 26 januari 2006 betreffende de aanhouding van een verplichte voorraad aardolie en aardolieproducten en de oprichting van een agentschap voor het beheer van een deel van deze voorraad en tot wijziging van de wet van 10 juni 1997 betreffende de algemene regeling voor accijnsproducten, het voorhanden hebben, en het verkeer daarvan en de controles daarop, laatst gewijzigd door de wet van 13 juni 2013.

**Nafta:** aardolieproduct, in hoofdzaak gebruikt als grondstof ('feedstock') voor de (petro)chemische nijverheid.

**Netto-invoer:** de invoer minus de uitvoer van aardolieproducten, minus de internationale marine - bunkerleveringen en gecorrigeerd voor de voorraadschommelingen.

**Netto-invoerder:** lidstaat van wie de invoer van aardolieproducten groter is dan de uitvoer.

**Netto-uitvoerder:** lidstaat met een grotere uitvoer van aardolieproducten dan invoer. Voor de EU Richtlijn hebben deze lidstaten een voorraadplicht gebaseerd op consumptie; voor het IEA hebben deze lidstaten geen VP meer.

**Naftaopbrengst:** de intake van de Belgische raffinaderijen aan aardolieproducten versus de productie van nafta door deze raffinaderijen

**Richtlijn:** de EU Richtlijn 2009/119/EC van de Raad van 14 september 2009 houdende verplichting voor de lidstaten om minimumvoorraden ruwe aardolie en/of aardolieproducten in opslag te houden

**Voorraadjaar:** periode tussen 1 april en 30 maart waarbinnen de VP gebaseerd op de netto-invoer van het voorgaande jaar moet worden aangehouden. Vanaf 1/1/2020 wordt dit voorraadjaar verschoven van 1 juli tot 30 juni van het daaropvolgende jaar.

**Petroleumbalans:** de aardoliestatistieken die aardoliemaatschappijen wettelijk dienen te bezorgen aan de ADE.

**Middeldistillaten:** gasolie-verwarming, diesel, lamppetroleum en jet fuel

**Jet fuel:** motorbrandstof voor straalvliegtuigen.

**Zware stookolie:** aardolieproduct met hoog calorisch vermogen dat voornamelijk gebruikt wordt voor de verwarming van serres en industriële toepassingen.

**Gemeenschappelijke opslag (co-mingled):** opslagwijze waarbij het APETRA product samen met andermans product in een tank/depot gestockeerd is, de voorraden samen roteren en dus op continue wijze ververst worden en APETRA in se een opslagcontract heeft op een bepaalde laag in het depot (niet zelfde moleculen)

**Afzonderlijke opslag ('segregated'):** opslagwijze waarbij APETRA alleen in een tank/depot opslaat, er geen rotatie is door in- en uitbewegingen van andere bedrijven en APETRA dus haar eigen moleculen behoudt (en beheert).

**ESR resultaat:** boekhoudkundig resultaat volgens het Europees Stelsel van Rekeningen (ESR), i.e. het systeem van nationale rekeningen en regionale rekeningen dat lidstaten van de Europese Unie hanteren. Het ESR-systeem is compatibel met het United Nations System of National Accounts (1993 SNA) van de Verenigde Naties, zowel inzake definities, classificaties, als qua regels.

**Verversing/vervanging:** de vervanging (i.g.v. wijziging van product (kenmerken)) of verversing (i.g.v. dalende kwaliteit of stabiliteit) van APETRA eigen voorraden.

**ProQuality:** opvolgingssysteem van de kwaliteit van de APETRA producten.

## LIJST VAN AFKORTINGEN

**VP:** voorraadplicht

**OP:** ondernemingsplan

**LS:** lidstaat

**r.a.e. :** ruwe aardolie-equivalent

**IEA:** Internationaal Energie Agentschap

**OESO:** Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling

**ADE:** Algemene Directie Energie

**FOD:** Federale Overheidsdienst

**Q1, ..:** kwartaal 1, ...

**KB:** koninklijk besluiten

**ESR:** Europees Stelsel van Rekeningen

## EXECUTIVE SUMMARY:

Zoals toegelicht in eerdere Beleidsverslagen zorgt de switch tussen berekeningswijzen uit de Europese Richtlijn sinds een aantal jaren voor een onbeheersbare volatiliteit van de Belgische verplichting.

APETRA hield daarom in 2016-2019 voorraden in eigendom stabiel, dekte bij hoge voorraadplicht (VP) niet de volledige 90 dagen netto-invoer in en verkocht bij lage VP tickets op haar stocks. Intussen werd getracht een aanpassing van de Richtlijn te bewerkstelligen. Met succes: in oktober 2018 besliste Europa de berekeningswijze aan te passen, waardoor België vanaf 2020 steeds eenzelfde berekeningswijze<sup>1</sup> kan toepassen.

Uitgaande hiervan en een marge voor jaarlijkse fluctuaties inbouwend, bepaalt APETRA in haar Ondernemingsplan 2020 een niveau eigen stocks van 3.700.000 ton r.a.e. Afhankelijk van de effectieve VP zullen deze stocks worden aangevuld met tickets OF op de eigen stocks tickets worden verkocht. De afloop van opslagcontracten in 2020-2021 zal worden aangewend om tot verdere productdiversificatie naar benzine en jet fuel te komen. De aanbestedingen ter realisatie van deze diversificatie zijn aanvang 2020 afgerond. De nieuwe opslagcontracten laten toe de voorraden op peil te houden, de globale opslagkost te verminderen en het productgamma uit te breiden. De hieruit voortvloeiende aan- en verkopenbewegingen zullen plaatsvinden in 2020-2021.

### Invulling van de voorraadplicht/operationele aanpak

In Q1 2019 gold een 'hoge' VP van 4.396.600 ton r.a.e. Conform haar strategie dekte APETRA op dat ogenblik 79 dagen netto-invoer in. Vanaf 1/4/2019 bedroeg de VP, daarentegen, 3.570.750 ton r.a.e. leidend tot een volledige voorraadplichtindekking en ticketverkopen à rato van gemiddeld 275.000 ton.

In de eerste jaarhelft werden een 90.000 ton aardolieproducten aangekocht en verkocht als gevolg van de nieuwe opslagcontracten. Volumes diesel en gasolie-verwarming werden gesubstitueerd door jet fuel en een eerste bescheiden benzineaanloop.

Het succes van de ticketaankopen voor benzine en zware stookolie fluctueerde: in het ene kwartaal werd het streefcijfer gehaald, in een ander was het aanbod onvoldoende.

Op jaareinde 2019 beheert APETRA 3.968.990 ton verplichte voorraden. De Belgische indekking bedraagt hiermee 91,36 dagen; 210.126 ton dient ter indekking van buitenlandse entiteiten.

Na een dieptepunt te hebben bereikt in februari 2016, kenden de internationale olieprijsen een licht opwaartse trend, om vanaf eind 2018 terug een neerwaartse tendens te vertonen. In 2019 stegen de aardolieprijzen gestaag tot midden 2019, waarna de markt geleidelijk terugviel om vanaf september dan geleidelijk terug te stijgen. De langetermijnrente daalde verder in de eerste helft van 2019, waarna ze

---

<sup>1</sup> Methode 2: 90 dagen netto-invoer van aardolieproducten minus de nationale consumptie van nafta (grondstof voor de chemische nijverheid).

negatief werd en rond het nulpunt bleef schommelen tot eind 2019. Beide elementen vormen de hoeksteen van de APETRA-bijdrage, die aldus een gelijkaardige evolutie vertoont. Dit tegenover kosten die quasi gelijk blijven en geïndexeerd worden.

De bijdrage volstond om deze te betalen, maar net als in 2016, 2017 en 2018 slaagt APETRA er zelf niet in haar volledige jaarlijkse schuldaflossing tegenover Belfius (80 miljoen euro) te doen in 2019.

APETRA sluit het boekjaar 2019 af met een positief boekhoudkundig resultaat van ca. 272.2 miljoen euro. Circa 232.1 miljoen euro hiervan resulteren uit een herwaardering van de voorraden. Het ESR-resultaat blijft positief en bedraagt ca. 39.0 miljoen euro.

Qua aardoliecrisisbeleid werd goede vooruitgang geboekt. De primaire deelnemers, de bedrijven hoog in de aardoliedistributieketen die bij een vrijgave APETRA's stocks kunnen aankopen, werden voor het eerst aangeduid; het Nationaal Olie Bureau (NOB) is samengesteld, communicatieafspraken zijn gemaakt, ... De uitwerking wordt voortgezet in 2020, inclusief een eerste crisissimulatie.



## **INLEIDING**

De naamloze vennootschap van publiek recht met sociaal oogmerk APETRA werd opgericht door de APETRA-wet. Het sociaal oogmerk van APETRA bestaat in het beheren van de nationale verplichte voorraad aardolie en aardolieproducten ter vrijwaring van de bevoorradingszekerheid van zowel de particuliere als de industriële Belgische eindgebruiker van deze producten.

De taken van openbare dienst die APETRA binnen of buiten het Belgische grondgebied overeenkomstig de wettelijke bepalingen dient uit te voeren zijn:

- het aanhouden van aardolie en aardolieproducten ten belope van haar VP in het algemeen en dit in het bijzonder door:
- de aankoop van aardolie en/of aardolieproducten;
- het afsluiten van overeenkomsten over ter beschikking gestelde hoeveelheden (de zgn. “tickets”) en
- voor de opslag van haar stocks in eigendom: het aankopen en/of bouwen van opslagcapaciteit en/of het afsluiten van opslagcontracten.

APETRA mag alle handelingen, activiteiten en operaties verrichten die rechtstreeks of onrechtstreeks bijdragen tot de verwezenlijking van deze taken van openbare dienst.

Conform de statuten van APETRA en het beheerscontract tussen de Belgische Staat en APETRA bevat dit beleidsverslag

- de informatie zoals bepaald in artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen,
- het bijzonder verslag over het sociaal oogmerk, dat de verwezenlijkingen van het sociaal oogmerk van het afgelopen boekjaar 2019 omvat en
- de elementen tot staving van de bepalingen vastgelegd in artikel 4, § 1 (concurrentie, gelijke behandeling en, transparantie) en § 2 (voorkeur voor voorraden op Belgisch grondgebied) van het beheerscontract.

## REALISATIE VAN HET SOCIAAL OOGMERK EN INVULLING VAN DE TAKEN VAN OPENBARE DIENST

### 1. Uittekening van het beleid in 2019

Sinds de inwerkingtreding van de Europese Richtlijn 2009/119/EC<sup>2</sup> die de berekeningswijzigingen van de voorraadplicht (VP) van de lidstaten van het systeem van het Internationaal Energie Agentschap (IEA) kopieerde, wordt België geconfronteerd met een voorraadplicht die jaar op jaar fluctueert à rato van 35 à 40%. Oorzaak: een switch tussen de berekeningswijzen van de VP al naargelang een bepaalde trigger<sup>3</sup> al dan niet overschreden is.

Vaststellend dat meegaan in deze jobbeweging operationeel en financieel onmogelijk was, besloot APETRA over de periode 2016-2019 om haar voorraden in eigendom stabiel te houden. In jaren met een 'lage' VP werden tickets verkocht op het teveel aan stocks; in jaren met 'hoge' voorraadplicht slaagde het agentschap er niet in haar voorraadplicht ten volle in te dekken<sup>4</sup>. Intussen werd steun gezocht bij andere lidstaten en de Europese Commissie om deze aberratie uit de Richtlijn te halen. Met succes: de Uitvoeringsrichtlijn (EU)2018/1581<sup>5</sup> van oktober 2019 past de berekeningswijze aan en laat een voorraadjaar bovendien pas op 1 juli van een jaar beginnen, wat de lidstaten meer tijd geeft om zich aan een wijzigend voorraadmiveau aan te passen.

In het OP2020, opgesteld in mei 2019, introduceert APETRA het scenario 'Behoedzame stabiliteit'.

Hierin

- 1° wordt uitgegaan van de 'lage' voorraadplicht van 2019 (3.571.280 ton ruwe aardolie equivalent - r.a.e.);
- 2° wordt deze aangevuld met een veiligheidsmarge<sup>6</sup> van een 120.000 ton r.a.e. om te komen tot een 'veilig voorraadmiveau' van 3.700.000 r.a.e. eigen stocks;
- 3° zullen, afhankelijk van de effectieve VP, voorraden in eigendom worden aangevuld met extra aangekochte tickets OF op de eigen stocks tickets worden verkocht;
- 4° zal enkel bij structurele surplusvoorraden overgegaan worden tot de verkoop van voorraden;
- 5° zal de afloop van een groot volume opslagcontracten in de periode 2020-2021 worden aangegrepen om een meer doorgedreven productdiversificatie te betrachten van gasolie-verwarming/diesel naar benzine<sup>7</sup> (en ev. zware stookolie) in lijn met de nationale consumptie en met een evenredige afbouw van de aankoop van tickets op deze producten én
- 6° zal bij de vervanging van de opslagcontracten de verhouding product- ruwe aardolie in de mate van het mogelijke intact wordt gehouden.

<sup>2</sup> Richtlijn 2009/119/EG van de Raad van 14 september 2009 houdende verplichting voor de lidstaten om minimumvoorraden ruwe aardolie en/of aardolieproducten in opslag te houden.

<sup>3</sup> De trigger betreft de zgn. naftaopbrengst, de verhouding tussen de intake van de Belgische raffinaderijen en hun productie aan nafta, een aardolieproduct dat vooral als grondstof voor de chemische industrie wordt aangewend.

<sup>4</sup> Door het feit dat nog andere stocks dan de APETRA voorraden meegeteld worden door Eurostat is België op die momenten wel compliant ten opzichte van de Europese Commissie.

<sup>5</sup> Uitvoeringsrichtlijn (EU)2018/1581 van de Commissie van 19 oktober 2018 tot wijziging van Richtlijn 2009/119/EG van de Raad wat betreft de methoden voor de berekening van de opslagverplichtingen.

<sup>6</sup> Dit ter ondervanging van fluctuaties die zich binnen de lage voorraadplicht voordoen en waarnaar samen met de Algemene Directie Energie (ADE) verdere analyse zal worden gedaan.

<sup>7</sup> Een eerste kleine stap richting benzineopslag werd reeds in 2018 genomen met het afsluiten van een opslagcontract voor benzine van 5.000 m<sup>3</sup>.



## 2. Uitvoering van het beleid in 2019

### 2.1. Invulling van de voorraadplicht:

In het eerste kwartaal 2019 gold een 'hoge' VP van 4.396.600 ton r.a.e. In de drie verdere kwartalen van 2019 bedroeg de VP, daarentegen, 3.570.750 ton r.a.e.

Deze – opnieuw abrupte - schommeling had zowel impact op de ticketverkopen als op het aantal ingedekte dagen. Daar waar het agentschap haar VP slechts voor 79 dagen indekte in het eerste kwartaal 2019, kon het in Q2-Q4 2019 tickets verkopen à rato van respectievelijk 298.490, 315.170 en 210.156 ton en desondanks nog meer dan de 90 dagen nationale VP indekken.

### 2.2. Operationeel beleid in 2019:

#### 2.2.a. Aan- en verkopen in 2019

In 2019 werden een aantal aan- en verkopen gedaan resulterend uit aanbestedingen voor opslagcapaciteit gegund in 2018 die deels een verplaatsing of wijziging APETRA's stocks noodzakelijk maakten. In deze aanbestedingen werd met name meer opslagcapaciteit voor jet fuel, een eerder 'fragiel' aardolieproduct waarvoor de opslagmogelijkheden schaars zijn, én een eerste opslagcapaciteit voor benzine gecontracteerd. De andere aan- en verkooptransacties sproten voort uit opslagcontracten diesel/gasolie-verwarming waarbij een ten einde lopend opslagcontract niet vervangen werd door een contract in hetzelfde depot.

<b>Product</b>	<b>Aankoop</b>	<b>Verkoop</b>
eBOB (Benzine)	3.765 ton	-
Jet fuel	15.052 ton	-
Gasolie-verwarming	25.406 ton	-
Diesel	46.206 ton	94.174 ton
Totaal	90.429 ton	94.174 ton

#### 2.2.b. Ticket aan- en verkopen in 2019

Ter aankoop van tickets op benzine en zware stookolie lanceerde APETRA over het ganse jaar aanbestedingen. Dit met wisselend succes: als ticket beheerde benzine varieerde van Q1 2019 tot Q4 2019 als volgt: 45.000 ton, 80.000 ton, 110.000 ton en 50.000 ton.

Zware stookolie werd in Q1-Q3 2019 ingedekt met tickets à ratio van resp. 5.000, 10.000 en 10.000 ton. In Q4 2019 kon APETRA geen tickets voor dit aardolieproduct contracteren.

Op jaareinde 2019 beheert het agentschap de volgende voorraden:

Soort van voorraad	Hoeveelheid (ton)	Aandeel in stocks (%)
<b>Ruwe aardolie in eigendom</b>	<b>2.069.065</b>	<b>52,1</b>
<b>Producten</b>	<b>1.899.925</b>	<b>47,8</b>
<b>waarvan voorraden in eigendom, opgedeeld in</b>	1.849.925	46,6
<i>Diesel 10 ppm S</i>	1.510.634	38,0
<i>Gasolie-verwarming 10 of 50 ppm S</i>	194.107	4,9
<i>Jet fuel</i>	141.419	3,56
<i>Benzine</i>	3.765	0,1
<b>waarvan tickets</b>	50.000	<b>1,3</b>
<i>Op benzinevoorraden</i>	50.000	1,3
<b>TOTAAL</b>	<b>3.968.990</b>	

Hiermee beheert APETRA op jaareinde 2019 in totaal 3.968.990 ton verplichte voorraden ter indekking van de Belgische VP. Dit tegenover 4.012.840 ton per eind 2018. Van deze voorraden gebruikt APETRA op jaareinde 2019 210.126 ton om de voorraadplicht van buitenlandse entiteiten over te nemen. Voor België wordt 91,36 dagen ingedekt.

### 2.3. Voorbereiding van uitvoering in de eerstvolgende jaren

Zoals aangegeven in het scenario 'Behoedzame Stabiliteit' komt in 2020-2021 een zeer aanzienlijk deel van APETRA's opslagcontracten (ca. 65%) einde looptijd. Dit houdt risico's in, zowel qua indekking (*Zal voldoende capaciteit worden aangeboden?*) als financieel (*Impact van de nieuwe contracten op de globale opslagkost? Quid prijsrisico's indien verkopen uit aflopende contracten niet samenvallen met aankopen voor aanvangende contracten of niet in hetzelfde jaar kunnen gebeuren?*).

Teneinde deze risico's zoveel mogelijk te beperken werd voor al deze aflopende opslagcapaciteit één globale aanbestedingsronde georganiseerd waarin zowel opslagcontracten voor ruwe aardolie, diesel/gasolie-verwarming, jet fuel als benzine<sup>8</sup> werden gezocht.

<sup>8</sup> APETRA opteerde ervoor geen opslagcapaciteit voor zware stookolie te zoeken. Dit omwille van het kleine en verder dalende marktaandeel van dit aardolieproduct. Het agentschap zal wel nog steeds tickets op zware stookolie via aanbestedingen aanzoeken.

Hierbij werd:

- de range waarbinnen de depots zich dienen te bevinden beperkt tot België en de naburige landen met locaties binnen een vaarbereik van maximum 3 dagen;
- bijkomend volume gezocht voor zowel jet fuel als benzine<sup>9</sup> ten koste van diesel/gasolieverwarming;
- voor deze beide producten getracht ze respectievelijk op verschillende locaties te hebben rekening houdend met gunstige aflevermogelijkheden bij nationale bevoorradingsproblemen;
- zoveel mogelijk via de vastlegging van aanbiedingsperioden getracht aan- en verkopen te doen samenvallen en niet over jaareinde te doen vallen
- qua product geopteerd voor gemeenschappelijke opslag of opslag waarbij APETRA's opslagpartner instaat voor een eventuele productverversing.

De aanbestedingen werden gelanceerd in oktober 2019 met gunning van de nieuwe opslagcontracten in februari 2020. APETRA slaagde erin alle gewenste opslagcapaciteit te contracteren aan een opslagkost die globaal lager ligt dan deze van de aflopende contracten. 150.000 m<sup>3</sup> bijkomende opslag werd gegenereerd voor benzine, 50.000 m<sup>3</sup> voor jet fuel.

De aan- en verkoopbewegingen resulterend uit deze aanbestedingen zullen aanvangen midden 2020 en doorgaan in 2021.

#### 2.4. Financieel beleid

Zie hoofdstuk Economisch en financieel kader – financieel resultaat 2019.

---

<sup>9</sup> Als benzine wordt met name gezocht naar opslagcapaciteit voor zowel volledig afgewerkte benzine, als de aardoliecomponent (eBOB) ervan, die mits toevoeging van bio-ethanol tot afgewerkte benzine komt.

## 2.5. Voorkeur voor voorraden op het Belgische grondgebied

APETRA's ruwe aardolie is opgeslagen in Duitsland in cavernes verbonden met een terminal gelegen aan de Noordzeekust. Van de eigen voorraden afgewerkt product bevinden zich eind 2019 1.504.589 ton (i.e. 81.3%) in België, 146.207 ton in Duitsland (langs de Rijn of aan de Noordzee), 54.846 ton in Duinkerke (Noord-Frankrijk) en 129.231 ton aan de Scheldemonding te Zeeland (Nederland).

Enkele voorbeelden:



DPC depot te Wandre (Luik)



HT depot in Henegouwen



Unitank-G&V depot te Roeselare



KTT depot te Gent



Gilops depot Wandre (Luik)



GFS depot te Oostende.

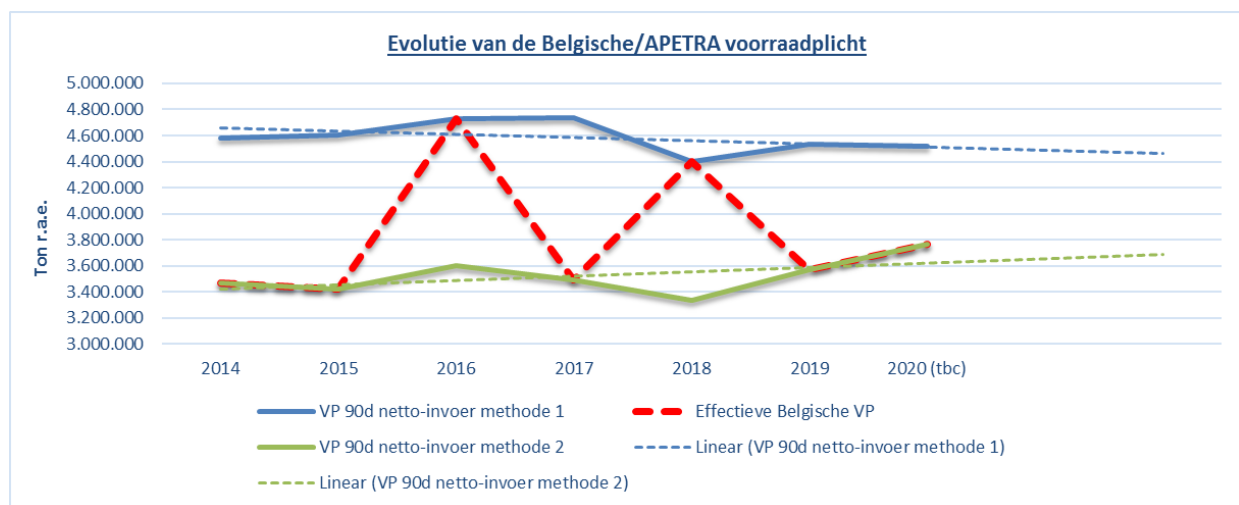
Het volume aan nieuwe tanks dat voor de strategische olievoorraden via APETRA-contract sinds APETRA's opstart gebouwd is, belooft zo'n 1,6 miljoen m<sup>3</sup>. Met uitzondering van 1 nieuwbouwproject in Nederland aan de Scheldemonding (160.000 m<sup>3</sup>), staat al deze capaciteit in België.

Van de aangekochte tickets (max. 120.000 ton per kwartaal) bevindt zich een variërend gedeelte in het buitenland, meestal in de raffinaderijzone Rotterdam – Amsterdam.

### 3. En wat met het beleid en de voorraadplicht in de komende jaren?

Door de aanpassing van de berekeningswijze van de VP in de Europese Richtlijn 2009/119/EG behoren drastische niveauschommelingen tot het verleden: vanaf 2020 wordt voor elk van de lidstaten de VP op drie verschillende wijzen berekend en is de laagste VP toepasbaar. De voorraadplicht geldig vanaf 1/7/2020 t.e.m. 30 juni 2021 zal circa **3.763.390 ton r.a.e.** bedragen<sup>10</sup>, op **3.706.500 ton r.a.e.** Dit betekent een stijging van de VP t.o.v. deze van 2019 met ca. 200.000 ton r.a.e. of 5,4 %.

Binnen de berekeningsmethode 2, die bestaat uit de netto-invoer van aardolieproducten minus de nationale consumptie van nafta en die voor België de laagste VP oplevert<sup>11</sup>, zijn evenwel ook fluctuaties vast te stellen.



De bovenstaande grafiek toont de evolutie van de Belgische VP berekend volgens de methode 2. In de periode eind 2013-eind 2019 schommelt deze tussen 3,2 en 3,7 miljoen ton r.a.e. dus binnen een range van 500.000 ton r.a.e. Na een daling tussen vanaf het voorjaar 2016 tot eind 2017, vertoont de VP opnieuw een opwaartse tendens.

Reden voor de fluctuaties kan een wijziging in de netto-invoercijfers en/of in de in mindering te brengen naftaconsumptie zijn. Dit wordt tezamen met de ADE verder geanalyseerd.

<sup>10</sup> Informatie vanwege de ADE bekomen op 19/2/2020, gebaseerd op de aardoliestatistieken van gans 2019. VP formeel door de Minister van Energie te notificeren aan APETRA uiterlijk per eind 3/2020.

<sup>11</sup> Dit omdat in België, met zijn grote chemische cluster, het verbruik van nafta als grondstof voor deze chemische nijverheid groot is.

## BEHEER VAN DE VERPLICHTE VOORRADEN

APETRA's taken bestaan er niet louter in om verplichte voorraden aardolie(producten) aan te kopen en te stockeren, maar ook om deze op een optimale wijze te beheren. Dit beheer behelst o.m. de kwaliteit- en kwantiteitbeheersing van de aangekochte en als ticket gecontracteerde hoeveelheden, het inventariseren en notificeren van de beheerde stocks aan de overheidsinstanties, het verzekeren van de eigen voorraden en het ter beschikking houden van de voorraden voor het moment waarop de markt ze effectief nodig heeft.

### APETRA's voorraadcontrolesysteem

Het systeem voor voorraadcontrole, behelst verschillende aspecten, met name

- 1° De inspectie van depots waar APETRA stocks opgeslagen zullen worden voorafgaand aan de productaanlevering;
- 2° De inspectie van de kwaliteit en hoeveelheid van de aangekochte voorraden op het moment van levering;
- 3° Een periodieke gelijkaardige inspectie van APETRA's voorraden eens ze opgeslagen zijn en
- 4° Een periodieke en retroactieve controle m.b.t. de permanente aanwezigheid en kwaliteit van de voorraden die APETRA ter beschikking gesteld krijgt van haar ticketleveranciers.

De resultaten van de controles door internationaal gecertificeerde inspectiefirma's, zijn voor 2019 als volgt:

- kwaliteit en hoeveelheid bij levering: alle aan APETRA geleverde producten waren conform de vereiste hoeveelheden en specificaties;
- de opvolging van de kwaliteit en kwantiteit van alle gestockeerde producten werd uitgevoerd. Geen inbreuken werden vastgesteld.

In 2017 werden via een Europese aanbesteding de contracten met de inspectiebedrijven herplaatst. APETRA werkt nu voor haar diverse inspectietaken met in totaal 4 erkende inspectiebedrijven.

### De vervanging van producten

In tegenstelling tot de commerciële operatoren, slaat APETRA haar eigen voorraden voor lange termijn op. Gelet op de op termijn afnemende kwaliteit en stabiliteit van afgewerkte aardolieproducten, besteedt APETRA bijzondere zorg aan de opvolging van de kwaliteitsevolutie van haar stocks.

Hiertoe implementeert APETRA het zgn. *ProQuality* opvolgingssysteem, dat aan de hand van een analyse van een zeer uitgebreid aantal kenmerken de conformiteit van het product in tank meet en, veel belangrijker nog, aanbevelingen geeft m.b.t. de termijn waarbinnen het product nog aan de wettelijke vereisten zal voldoen. Dit systeem laat APETRA toe het product in de tanks te vervangen alvorens het begint te degraderen.

Een productvervanging dient eveneens te gebeuren, wanneer de (inter)nationale kwaliteitsvereisten voor een bepaald aardolieproduct verstrengen (bvb. verlaging van het maximale zwavelgehalte).

Gelet op de kosten die gepaard gaan met een productvervanging én de kans dat geen vervangingspartner gevonden wordt die tijdelijk voorziet in een ticket of vervangvoorraad, kiest APETRA inmiddels voor de volgende aanpak:

- APETRA's dieselstocks zijn bio-free, i.e. zonder bijgemengde biobrandstoffen. Aanwezigheid van bio-componenten in aardolieproducten maakt deze onstabiel waardoor vervanging bijna halfjaarlijks nodig is.
- APETRA's benzinstocks bestaan deels uit afgewerkte benzine, deels uit zgn. eBOB, de aardoliecomponent van benzine waaraan bij inverbruikstelling door APETRA's koper bio-ethanol wordt toegevoegd. Langdurige opslag van benzine mét bio-ethanol is omwille van productstabiliteit en aantasting van infrastructuur niet haalbaar.
- bij afzonderlijke opslag, waarbij APETRA zelf verantwoordelijk is voor de kwaliteit van het product, is in de mate van het mogelijke steeds geopteerd voor de opslag van diesel of laagzwavelige gasolie-verwarming; de recentste aanbestedingen voor opslagcapaciteit zijn beperkt tot contracten waarbij productverversing ofwel de verantwoordelijkheid is van het opslagbedrijf of inbegrepen zit in de vergoeding.

In 2019 heeft APETRA geen verversingstransacties gedaan gezien er geen product diende te worden ververst.

#### De verzekering van de eigen voorraden

APETRA verzekert haar eigen voorraden "all risk". In 2016 vernieuwde APETRA de brandverzekering voor haar stocks. Een nieuwe polis dient afgesloten te worden in het tweede kwartaal 2020; de overheidsopdracht hiervoor is lopend.

Sinds 1/1/2015 heeft APETRA, bovenop de milieuaansprakelijkheidsverzekering die haar opslagbedrijven moeten afsluiten, een 'chapeau' verzekering voor een waarde van 50 miljoen euro. Dit contract werd in 2017 opnieuw geplaatst aan gunstigere voorwaarden dan de eerdere polis.

Schade door "Terrorisme" bleek in alle APETRA verzekeringspolissen te zijn uitgesloten. Zodoende heeft APETRA eind september 2018 een verzekeringspolis afgesloten met één van de vijf deelnemers aan de tender "Terrorism and Sabotage Insurance". Deze ving aan in oktober 2018 voor een periode van drie jaar en bedraagt een maximale dekking van 250 miljoen euro met een vrijstelling van 250.000 euro.

#### De inventarisering, lokalisatie en rapportering van de beheerde voorraden

APETRA declareert haar voorraadvolume maandelijks aan de ADE. Voor wat de voorraden in het buitenland betreft, wordt steeds een verzoek tot aanvaarding door de administratie van de andere betrokken lidstaat ingediend. De voorraden van APETRA in het buitenland worden ook rechtstreeks aan de bevoegde respectieve buitenlandse instanties genotificeerd.

## BESCHIKBAARHEID VAN DE DOOR APETRA BEHEERDE VOORRADEN IN GEVAL VAN BEVOORRADINGSCRISIS

De wet van 13 juli 1976<sup>12</sup> verleent de Koning de bevoegdheid om, enerzijds, een programma tot vraagbeperking en een lijst van prioritaire gebruikers van aardolieproducten op te stellen en, anderzijds, regels te voorzien voor de (inter)nationale toebedeling én voor het aanspreken van de verplichte aardolievoorraden. De wet voert ook bepalingen in om bovenvermelde regels bekend te maken tegenover de aardoliemaatschappijen en de eindgebruikers van aardolieproducten. De uitvoeringsbesluiten van deze wet bepalen deels mee de context waarin APETRA bij aanbodproblemen zal functioneren.

In het beheerscontract tussen de Belgische Staat en APETRA én in de APETRA-wetgeving zijn APETRA's taken ter voorbereiding van en tijdens een crisis grotendeels opgesomd. Voorafgaand aan een crisis dient het agentschap contractuele afspraken te maken inzake het injecteren van de strategische oliestocks met haar ticketleveranciers en opslagbedrijven en prijsbepalingen en betalingscondities vast te leggen in haar verkoopsvoorwaarden. De verplichte voorraden worden verkocht aan de op dat moment geldende marktprijs rekening houdend met de officiële maximumprijzen. De eigen voorraden dienen op een zodanige wijze beheerd worden dat ze snel gemobiliseerd kunnen worden.

Bij bevoorradingscrisis moet APETRA de beheerde stocks aan de aardoliesector aanbieden en dit zo hoog mogelijk in de distributieketen. APETRA vult zo de ontstane leemte op. De ondernemingen bovenaan de nationale bevoorradingketen kopen de APETRA stocks en beleveren vervolgens de eindconsument via hun traditionele distributiestromen en logistieke middelen. In geval van internationale crisis belevt APETRA de markten door zijn producten via een *call for bids* te verkopen.

### Ontwikkeling van de regels voor marktinjectie

De verplichte olievoorraden die APETRA beheert, kunnen opgedeeld worden in drie soorten:

- voorraden die tegen vergoeding gereserveerd zijn ('ticket') bij aardoliebedrijven en waarop het agentschap, in geval van crisis, een aankooprecht heeft;
- voorraden afgewerkte aardolieproducten en
- voorraden ruwe aardolie.

Al naargelang de aard van een crisis (internationaal of nationaal) en de ontstane lacune(s) (ruwe aardolie, afgewerkte producten) laat deze mix toe om op verschillende wijzen stocks in de markt te injecteren.

<sup>12</sup> De wet van 13 juli 1976 houdende goedkeuring van de Overeenkomst inzake een internationaal energieprogramma, en van de Bijlage, opgemaakt te Parijs op 18 november 1974 werd via een wetsaanpassing van 20 juli 2006 aangevuld met bepalingen die de ruggengraat vormen voor de uitwerking van een oliecrisisbeleid.



Voor wat de **tickets** betreft, bevat APETRA's ticketcontract duidelijke bepalingen inzake de prijs, afhaalwijze en –periode, etc.

APETRA's **afgewerkte producten** liggen alle in depots in zeehavens of toegankelijk via vaarwegen. Bij een internationale crisis kunnen de producten aan de internationale markt aangeboden worden. Voor een beleving van de nationale markt kunnen de producten vanuit alle APETRA depots afgehaald worden via lichter om vervoerd te worden naar distributiedepots. Een deel van de APETRA depots zijn ook afleverbaar via tankwagen en/of spoor.

De aangekochte **ruwe aardolie** kan, al naargelang de marktbehoefte, rechtstreeks aan raffinaderijen aangeboden worden of geraffineerd worden naar die aardolieproducten waaraan er een tekort is. APETRA heeft met raffinaderijen uit de ARA<sup>13</sup> zone zgn. *Crude against products* overeenkomsten afgesloten die erin bestaan dat APETRA haar ruwe aardolie aan (een) raffinaderij(en) verkoopt en hiervoor afgewerkte aardolieproducten in de plaats koopt.

De interne crisisprocedures zijn geïntegreerd in de operationele processen.

In uitvoering van de wet van 13 juli 1976 zijn met het koninklijk besluit van 5 februari 2019<sup>14</sup> intussen de voor APETRA's functioneren bij crisis belangrijkste regels en te nemen stappen bepaald.

Bij een internationale bevoorradingscrisis geldt als algemene regel dat APETRA haar voorraden op de markt brengt via een vraag tot aanbiedingen. Deze injectiemethode is dé manier waarop het gros van de IEA-lidstaten een dergelijke vraag tot interventie aanpakken: deze methode is eenvoudig en snel, werd door APETRA al toegepast in de Libië-crisis en is APETRA's normale verkoopwijze.

Bij nationale bevoorradingsmoeilijkheden wordt *by default* geopteerd voor een zgn. 'vrijgave', i.e. APETRA die haar stocks te koop aanbiedt aan de aardoliebedrijven hoog in de nationale distributieketen (de zgn. primaire deelnemers), waarna deze bedrijven de Belgische markt verder volgens hun normale fluxen belevieren. Een vrijgave door APETRA houdt een aanbod tot aankoop van verplichte voorraden in. Heeft het bedrijf waaraan aangeboden wordt geen tekorten of een tekort kleiner dan APETRA's aanbod, dan gaat het niet of slechts deels op dat aanbod in. Ervaart het bedrijf even later toch bevoorradingproblemen, dan koopt het stocks in een volgende aanbiedingsperiode. De nationale aanpak wordt in zoverre flexibel gehouden dat de Minister, mocht dit opportuener zijn, kan beslissen om deze vrij complexe procedure niet in beweging te zetten, maar te gaan voor een *call for bids* of een andere maatregel.

Het KB bevat een methodiek tot berekening van het aandeel van elke primaire deelnemer in het totale door APETRA vrij te geven volume voorraden, afspraken rond de prijszetting van de APETRA-stocks en behandeling van tickets, et cetera.

Conform de bepalingen uit dit KB heeft de ADE in 2019 de primaire deelnemers aangeduid. APETRA is nu bij machte om met deze bedrijven voorbereidende afspraken te maken en informatie uit te wisselen.

<sup>13</sup> ARA: de zone Antwerpen – Rotterdam - Amsterdam

<sup>14</sup> Voluit: Koninklijk besluit van 5 februari 2019 ter bepaling van de maatregelen die in een bevoorradingscrisis gelden voor de toedeling van aardolie en aardolieproducten op internationaal en nationaal niveau en voor de billijke bevoorrading van de beschikbare aardolie en aardolieproducten en tot bepaling van de regels voor het aanspreken van de verplichte voorraden aardolie en aardolieproducten

Het KB van 19 december 2018<sup>15</sup>, actualiseert het KB van 1984 m.b.t. het Nationaal Olie Bureau of – afgekort - NOB, het orgaan dat binnen de FOD Economie zal instaan voor het inschatten van aardoliebevoorradingsmoeilijkheden, het voorstellen van gepaste maatregelen en het evalueren van de impact van deze maatregelen. Dit orgaan integreert nu APETRA in zijn permanente structuur, heeft een adviescel met vertegenwoordigers van de aardolie- en opslagsector en veel concretere opdrachten. Dit orgaan is formeel samengesteld; zijn huishoudelijk reglement goedgekeurd.

Los van het ontwikkelen van wetgeving, werken de ADE en APETRA samen aan tal van maatregelen die de crisisparaatheid optimaliseren:

- Afspraken werden onderling, met de andere NOB-leden en met het Crisiscentrum van de Federale regering gemaakt rond crisiscommunicatie en -besluitvorming;
- het internationale luik, zijnde een Collective Action uitgeroepen door het IEA, van het crisisdraaiboek is opgesteld. Afspraken en procedures terzake zullen getest worden tijdens de jaarlijkse *Emergency Response Exercise* die door het IEA in februari-maart 2020 wordt gehouden;
- een visuele kaart werd ontwikkeld met alle aardolie-infrastructuur en ad hoc informatie over de locaties en volumes aan veiligheidsstocks. In 2020 zal de informatiedatabank die deze visuele kaart voedt worden geactualiseerd;
- een informatiepagina rond de veiligheidsvoorraden en het aardoliecrisisbeleid is opgesteld, evenals template uitvoeringsbesluiten die in crisis enkel nog van punctuele informatie dienen te worden voorzien.

In 2020 zal het aardoliecrisisbeleid verder worden op punt gesteld en een eerste crisissituatie gesimuleerd.



## TRANSPARANTIE EN CONCURRENTIE

Teneinde als NV van publiek recht samen te werken met de continu evoluerende en competitieve olie- en opslagmarkt, werkt APETRA voor haar **kernactiviteiten** (tickets, aankoop van product, opslagcontracten en productverversing) met raamovereenkomsten<sup>16</sup>. De overeenkomsten zijn open: belangstellenden kunnen te allen tijde toetreden indien zij aan de selectie- en uitsluitingscriteria beantwoorden.

In 2019 werden er 5 aankooptenders en 5 verkooptenders verstuurd voor aan- en verkopen resulterend uit de aanbestedingen voor opslagcapaciteit gegund per eind 2018.

Het kwaliteitopvolgingsprogramma “Product Quality” wees niet op een nood aan productverversing. Er werden dus geen productverversingen uitgevoerd in 2019.

In 2019 werden 4 aanbestedingen georganiseerd voor de aankoop van beschikkingsrechten (“tickets”). In de drie laatste kwartalen van 2019 werden ook vier call for bids ter verkoop van tickets gehouden.

Ook werd een nieuwe raamovereenkomst gepubliceerd en shortlist hiertoe samengesteld: de raamovereenkomst voor Productvervangng APETRA/2019/5.

Overheidsopdrachten voor **ondersteunende diensten** worden door APETRA, al naargelang de drempelwaarden, Europees of Belgisch gepubliceerd en tevens via andere infokanalen verspreid. Ook in dit kader zoekt APETRA transparantie en mededinging op.

### Overzicht van de in 2019 uitgeschreven opdrachten voor ondersteunende diensten:

- Diensten van een bedrijfsrevisor;
- Juridische diensten;
- Aanstelling van een makelaar voor APETRA’s allrisk/brandverzekering voor de voorraden; in samenwerking met deze aangestelde makelaar: offerteaanvraag voor de plaatsing van de allrisk/brandpolis voor APETRA’s stocks. De gunning ervan is lopend in februari 2020.

---

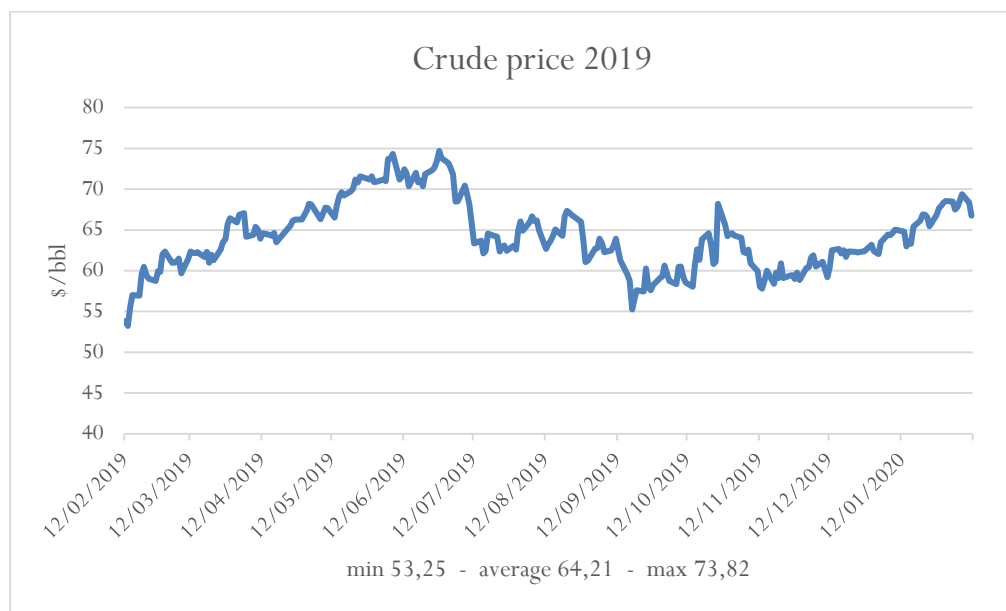
<sup>16</sup> Raamovereenkomst: overeenkomst tussen een of meer aanbestedende diensten en een of meer ondernemers met het doel gedurende een bepaalde periode de voorwaarden inzake het plaatsen van opdrachten vast te leggen, met name wat betreft de prijs en, in voorkomend geval, de beoogde hoeveelheid.

## ECONOMISCH EN FINANCIËEL KADER – FINANCIËEL RESULTAAT 2019

### Evolutie van de internationale prijs van aardolie(producten)

Volgens het Internationaal Energie Agentschap (Oil Market Report dd januari 2020) zal de groei van de vraag naar olie naar verwachting versnellen tot 1,2 Mio vaten per dag, deels ondersteund door prijzen die relatief gematigd blijven, een hogere mondiale groei van het Bruto Binnenlands Product ten aanzien van vorig jaar en een vooruitgang bij het beslechten van handelsgeschillen. De OPEC+ landen moeten hun productie in januari 2020 met ongeveer 0,3 Mio vaten per dag verlagen om aan hun nieuwe overeenkomst te voldoen. Ondertussen wordt verwacht dat de niet-OPEC-productie in 2020 met 2,1 Mio vaten per dag zal groeien in de eerste helft van het jaar.

In 2019 stegen de ruwe aardolieprijzen van 53 \$ per vat op 1 januari 2019 gestadig tot 73 \$ per vat mid 2019 waarna de markt geleidelijk aan terugviel naar 55 \$ per vat in september om dan geleidelijk terug te stijgen en op eind 2019 af te sluiten op 67 \$ per vat. Sindsdien bleef de prijs van de ruwe aardolie stijgen in januari 2020. De gemiddelde Brent-koers over het jaar 2019 bedroeg 64 \$ per vat. Het maandgemiddelde voor december 2019 bedroeg 67 \$ per vat, 57 \$ per vat in december 2018. De productprijzen volgen de trend van de ruwe aardolie in grote lijnen.

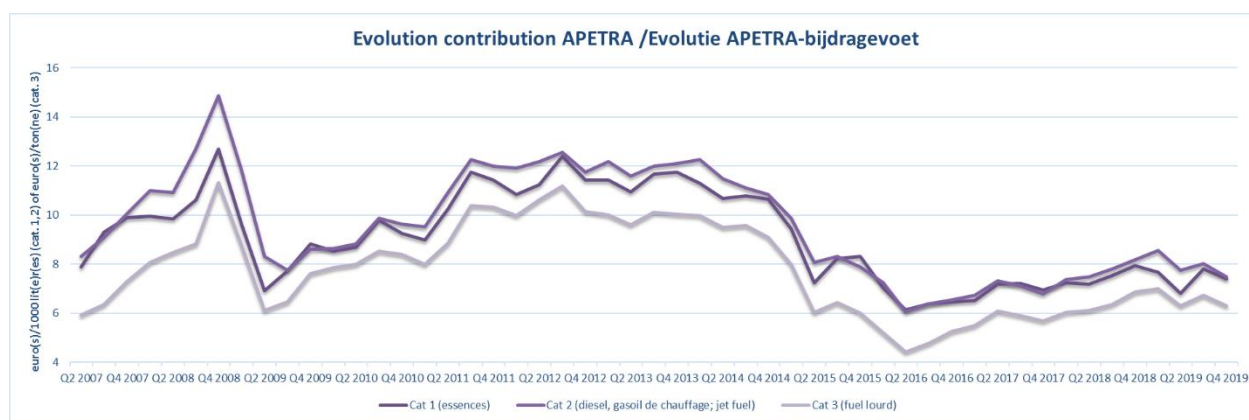


De backwardated marktstructuur waarbij de termijnmarkt goedkoper is dan de dagelijkse quoteringen zette zich voort over heel 2019.

## Evolutie van de APETRA-bijdrage

DE APETRA-bijdrage wordt driemaandelijks door de ADE berekend aan de hand van een wettelijk bepaalde formule. Deze bevat een aantal kostenelementen waarvan de waarde vastligt én andere die variabel zijn, met name de prijs van de aardolieproducten en de interestvoet (LT Euribor).

Na een dieptepunt te hebben bereikt in februari 2016, kenden de internationale olieprijsen een licht opwaartse trend, om vanaf eind 2018 terug een neerwaartse tendens te vertonen. In 2019 fluctueerde de aardolieprijsen, zoals toegelicht hierboven. De langetermijnrente daalde verder in de eerste helft van 2019, waarna ze negatief werd en rond het nulpunt bleef schommelen tot eind 2019. Beide elementen vormen de hoeksteen van de APETRA-bijdrage, die aldus een gelijkaardige evolutie vertoont.



Over 2019 kende de APETRA-bijdrage een fluctuerend verloop; per eind 2019 ligt ze voor de drie productcategorieën lager dan per eind 2018. Voor de belangrijke categorie 2 zelfs ca. 0,70 euro.

### **Bijdrage in euro/1000 liter (of ton voor cat. 3)**

Productcategorie	Q1 2018	Q2 2018	Q3 2018	Q4 2018	Q1 2019	Q2 2019	Q3 2019	Q4 2019
cat 1 (benzine)	7,25	7,18	7,52	7,93	7,68	6,81	7,81	7,40
cat 2 (middeldistillaten <sup>17</sup> )	7,38	7,47	7,79	8,18	8,55	7,74	8,02	7,48
cat 3 (zware stookolie)	6,03	6,11	6,34	6,85	7,00	6,30	6,74	6,30

Hoewel de bijdrage nu voor middeldistillaten nog boven de 7 euro/1000 liter ligt, een niveau dat de betaling van APETRA's operationele en financiële kosten dekt, blijft deze in vergelijking tot de periode 2011-2014 bijzonder laag.

<sup>17</sup> Middeldistillaten: lamppetroleum, diesel, gasolie-verwarming en jet fuel.

De totale ontvangsten uit de bijdrage bedragen in 2019 136,6 miljoen euro, wat nog steeds een heel stuk minder is dan de ca. 180 miljoen euro uit de periode 2011-2013. Dit tegenover kosten die quasi gelijk blijven en geïndexeerd worden. De bijdrage volstaat om deze te betalen, maar net als in 2016, 2017 en 2018 slaagt APETRA er zelf niet in haar volledige jaarlijkse schuldaflossing tegenover Belfius (80 miljoen euro) te doen in 2019. Daar waar in 2016 het agentschap voor de volle 80 miljoen euro moest aankloppen bij het Agentschap van de Schuld, was dit per eind 2017, 2018 en 2019 voor 40 miljoen euro. De andere 40 miljoen euro werd door APETRA zelf afgelost.

### Financieel en ESR-resultaat 2019

APETRA sluit het boekjaar 2019 af met een positief boekhoudkundig resultaat van ca. 272,2 miljoen euro. Minus 232,1 miljoen euro hiervan resulteren uit herwaardering van de voorraden. De overgedragen winst van 2018 bedraagt 497,7 miljoen euro. De waarderingsregels schrijven statutair voor dat op jaareinde de stocks gewaardeerd worden aan de laagste waarde tussen de historische prijs en het gemiddelde van de prijs van december van het boekjaar en dit per product en per depot. Het ESR-resultaat blijft positief en bedraagt ca. 39,0 miljoen euro.

### Opvolging van de financieringsnood

Op 31/12/2019 is APETRA's situatie op het vlak van financieringen, met een totale openstaande schuld van 1.140 miljoen euro, als volgt:

Jaar contractering	Soort financiering	Bedrag (in miljoen euros)	Banken	Maturiteit	Openstaande schuld op 31/12/2019
2007	Lening op te nemen op 5 jaar, afbetaalbaar op 10 jaar	800	Belfius	31.12.2023	240
2012	Obligatielening	300	Plaatsing door : ING/BNPParibasFortis	2020	300
2013	Obligatielening	400	Plaatsing door : ING/BNPParibasFortis	2023	400
2016	Kredietlijn	80	Agentschap van de Schuld	2023	80
2017	Kredietlijn	40	Agentschap van de Schuld	2024	40
2018	Kredietlijn	40	Agentschap van de Schuld	2025	40
2019	Kredietlijn	40	Agentschap van de Schuld	2026	40

Van de 80 miljoen euro die in 2020 dient te worden afgelost, meent APETRA een deel zelf te kunnen aflossen. Voor het restant, en voor de terugbetaling van de obligatielening van 300 miljoen euro, zal beroep gedaan worden op de kredietlijn bij het Agentschap van de Schuld, aan een 0% interest.



## **BIJLAGE BIJ HET BELEIDSVERSLAG 2019 VAN APETRA: Bedrijfsbestuur**

In de loop van 2019 werden volgende benoemingen en vernieuwingen van mandaten geacteerd:

### Raad van bestuur:

- Op de Gewone Algemene vergadering van 24/5/2019 worden benoemd als bestuurder voor een periode van 4 jaar:
  - de heer Bart Raeymaekers als bestuurder voorgedragen door de Minister van Binnenlandse zaken en dit vanaf 15 september 2018;
  - onder voorbehoud van de publicatie van het koninklijk besluit tot wijziging van de bijlage bij het koninklijk besluit van 15 juni 2006 tot goedkeuring van de statuten van APETRA, de heer Johan Mattart als bestuurder voorgedragen door BRAFCO en dit met ingang vanaf de datum van publicatie van eerder vernoemd koninklijk besluit. Dit besluit wordt gepubliceerd op datum van 3/6/2019.
- Gelet op ontslagbrieven, ontvangen in augustus 2019, van de Heren Raeymaekers en Spaepen, respectievelijk voorgedragen door de Minister van Binnenlandse Zaken en door BATO (Belgische Associatie van TankOpslagbedrijven), coöpteert de raad van bestuur op 27/9/2019 als bestuurder in afwachting van hun benoeming door de Algemene Vergadering van maart 2020:
  - mevrouw Leen Depuydt vanwege de Minister van Binnenlandse Zaken en
  - mevrouw An Maes vanwege BATO.

Met de benoeming van deze vrouwelijke bestuurders zet APETRA een belangrijke stap aangaande de genderbalans in de raad van bestuur.

### College van commissarissen:

Op de Gewone Algemene vergadering van 24 mei 2019 wordt, conform het voorstel van de raad van bestuur, beslist

- Het mandaat van lid van het College van Commissarissen van Deloitte bedrijfsrevisoren CVBA, vertegenwoordigd door mevrouw Ine Nuyts te hernieuwen voor de wettelijke termijn van drie jaar, dit is tot na afloop van de jaarvergadering 2022; het honorarium wordt vastgesteld op € 19.800 plus € 1.485 forfaitaire andere kosten per jaar, jaarlijks geïndexeerd volgens de index van consumptieprijzen;

- Het mandaat van het College van Commissarissen van het Rekenhof, vertegenwoordigd door mevrouw Hilde François te hernieuwen voor de wettelijke termijn van drie jaar, dit is tot na afloop van de jaarvergadering 2022; het honorarium wordt vastgesteld op € 7.090 per jaar, jaarlijks geïndexeerd volgens de index van consumptieprijsen.

Op het moment van goedkeuring door de raad van bestuur van dit beleidsverslag bestaat de raad van bestuur uit:

Naam	Functie	Voorgedragen door
<b>Dhr. Patrick van HAUTE</b>	Voorzitter	Minister van Energie
<b>Dhr. Frank DE GREVE</b>	Bestuurder	Minister van Energie
<b>Dhr. Nico MISSANT</b>	Bestuurder	Minister van Financiën
<b>Mevr. Leen DEPUYDT</b>	Bestuurder	Minister van Binnenlandse Zaken
<b>Dhr. Jean-Pierre VAN DIJK</b>	Bestuurder	Belgische Petroleum Federatie (BPF)
<b>Mevr. An MAES</b>	Bestuurder	Belgische Associatie van Tankterminal Operatoren (BATO)
<b>Dhr. Johan MATTART</b>	Bestuurder	BRAFCO
<b>Dhr. Joannes VANDERHAEGHE</b>	Regeringscommissaris	Minister van Energie

Het Directiecomité bestaat uit:

Naam	Functie
Dhr. Bernard CLAEYS	Algemeen directeur
Mevr. Anne DE TRAZEGNIES	Financieel directeur
Mevr. Lizi MEULEMAN	Administratief directeur